

Territoires innovants

TERRITORIA BRONZE

Ville de PARIS

L'écologie industrielle en milieu urbain dense

1. L'innovation

Le quartier circulaire des Deux Rives sera un quartier d'écologie industrielle et territoriale en milieu urbain dense.

2. Mots clés : Mutualisation – Economie circulaire – Entreprises – Industrie - Ecologie

3. Le besoin

Impulser des projets pilotes sur le territoire parisien pour optimiser les flux de matières et les ressources (y compris compétences, savoir-faire, RH...) grâce à de nouveaux modèles économiques portés par les entreprises elles-mêmes.

Il s'agit de montrer que des coopérations entre entreprises peuvent générer à la fois performance économique et environnementale, grâce à la création de solutions de proximité.

4. Les objectifs

- Mobiliser les acteurs économiques du quartier des Deux Rives (au moins 25)
- Identifier des synergies (au moins 6)
- Mettre en œuvre les synergies identifiées.

5. Description de l'innovation

Ce projet est piloté par la Ville de Paris et la RATP présentes au cœur du quartier.

Il regroupe les entreprises et acteurs économiques du quartier (déjà 27 mobilisés), les éco-organismes et porteurs de solutions et s'adresse aux entreprises et acteurs économiques du quartier, à la collectivité en impact induit par l'amélioration du métabolisme urbain de Paris (Les synergies entre acteurs pourront faire diminuer les flux entrants et sortants du territoire parisien).

Il s'agit d'un quartier à la fois existant et à inventer :

350 hectares de la Gare d'Austerlitz à la Gare de Bercy, secteur d'affaires comptant 660 PME et 57 grandes entreprises pour 100 000 emplois.

Le défi est d'y insuffler des dynamiques d'économie circulaire grâce à la mise en relation des voisins.

Les axes du projet :

- Donner une identité au quartier, créer une marque « Deux Rives », comme label valorisant ;
- Créer des communautés de projets : rencontres physiques sous formes d'ateliers, et plateforme (<https://lesdeuxrives.paris/>) accessibles à tous les acteurs économiques du quartier (entreprises et salariés) pour faire émerger des synergies spontanées ;

- Faire émerger, accompagner et concrétiser des synergies, créatrice de valeur et améliorant l'impact environnemental des activités.

2016-2017 : recensement des entreprises ; diagnostic du quartier ; groupement de commandes avec la RATP ; Appel à Projet Recyter ouvrant le partenariat avec la CCI et la Région Île-de-France ; lancement du projet

2018-2020 : Ateliers/rencontres interentreprises ; déploiement des synergies ; animation globale de la démarche

6. Les moyens humains et financiers

- 100 000 € en fonctionnement sur 3 ans pour l'animation de la démarche.
- Budgets complémentaires à prévoir pour la mise en œuvre des synergies sur les exercices 2019/2020, en cofinancements avec les partenaires.
- 1 équivalent temps plein (ETP) pour la conduite du projet (0,7 ETP Ville + 0,3 ETP RATP)
50 000€

Budget total : 150 000 € pour l'animation, dont 84 000€ pour la collectivité.

7. L'évaluation de l'innovation

Impact :

Déjà 30 entreprises sont concernées par cette innovation.

Le dynamisme de quartier sera évalué par la création d'activités et d'emplois relocalisés au sein même du quartier ; la créativité par l'implantation d'activités innovantes et de nouveaux modes de gouvernance, d'échanges de flux ou de mutualisation de solutions ; l'ouverture du « campus » aux acteurs économiques voisins.

Les gains et/ou économies attendus seront évalués en phases ultérieures (économie de ressource, économie financière).

Le projet pilote devrait avoir valeur d'exemple et vocation à essaimer sur le territoire parisien et au-delà.

La méthodologie de projet pourra être déclinée sur d'autres quartiers parisiens, et dans n'importe quel tissu urbain dense.

Bilan :

Utilisation du référentiel ELIPSE (référentiel national d'évaluation des performances des démarches d'Écologie industrielle et territoriale) pour l'évaluation ; en 2^e étape approche en sous-secteurs géographiques pour créer les communautés de projets ; en 3^e étape implication des habitants du quartier.