

## ***CA de la Région de Château-Thierry (CARCT)***

### ***Sur une friche ferroviaire, un siège d'agglomération multipartenariale et multifonctionnel***

#### **Le problème**

Issue de la fusion de 4 EPCI, la nouvelle intercommunalité « CARCT » représente plus de 80 communes et 55 563 habitants. Les élus ruraux et urbains ont souhaité fédérer les acteurs autour de cette nouvelle identité.

#### **Votre solution innovante**

Traduire la mutation administrative par la création de « l'Aiguillage », siège central identifié et emblématique des nouvelles ambitions intercommunales et Destination 2030 : agitateur d'idées, lieu d'innovations et de ressources.

#### **Les objectifs**

Le siège devait être identifiable et ancré dans le paysage territorial, plus qu'un bâtiment administratif un outil de modernisation pour le territoire pour qu'il soit innovant et durable.

- Oser doter une Agglomération naissante d'un lieu architectural unique et emblématique
- S'inspirer du patrimoine naturel, industriel et historique pour un bâtiment multipartenariale
- Inventer un espace multifonctionnel avec l'avis des acteurs pour leurs espaces dédiés.

#### **La description de l'innovation**

- **Qui :**

La philosophie du projet et la conception du bâtiment ont été portées et dynamisées par les élus de l'Agglomération et les acteurs du territoire (ex : partenaires institutionnels, citoyens, anciens conducteurs de trains...).

- **Pour qui :**

Nombreuses cibles pour développer les synergies et les dynamismes locaux :

- Les habitants, les jeunes, les publics différenciés et/ou empêchés, le grand public par un accès uniforme et facilité des services publics et ceux des partenaires
- Les porteurs de projets pour accéder à un vivier de services et d'ingénierie
- Les agents des collectivités en les fédérant sur un même site
- Les partenaires institutionnels, parapublics et sociaux en accueillant leurs antennes et permanences

- **Quoi :**

Il s'agit de la transformation d'une friche industrielle en un bâtiment administratif et multi partenariale. Le nom « Aiguillage » était une évidence : il donne une direction et « aiguille » les acteurs du territoire dans la réalisation des projets tournés vers un avenir partagé et commun. Le site accueille 130 agents, 7 Antennes institutionnelles locales et candidate actuellement pour une labellisation Maisons France Services. Il est outillé de fonctionnalités numériques pour une digitalisation et une inclusion numérique adaptée pour tous (agents, élus, usagers).

- **Quand :**

Démarrage des travaux : avril 2017 ; fin des travaux : juillet 2019

#### **Les moyens humains et financiers**

Equipe interne autour du chef de service Grand Projet

- **Budget total, dont coûts pour la collectivité :** 7,2 M € dont 4,1 M€ HT (57%) pour l'agglomération.

MOE : 860 756 € HT et travaux : 6 333 916 € HT

Subventions : Région HDF : 15%, Départ.CDDL : 8%, Etat (DETR, FNADT, Contrat Ruralité) : 20%

## L'évaluation de l'innovation

- **Impact :**

Le regroupement des services publics du territoire en un lieu unique induit des gains en termes de fluides (chauffage, électricité, pétrole).

Le bâtiment offre de nombreux espaces d'échanges et de convivialité pour favoriser les partenariats et le déploiement de projets : open space, bureaux individuels, salles de réunions, amphithéâtre, location de salle pour les usagers. Ces espaces modifient en profondeur les pratiques professionnelles et permettent aux agents issus de différentes collectivités et institutions de faire équipe, d'améliorer l'efficacité publique et de développer plus de convivialité par le regroupement et l'accessibilité des collaborateurs.

La réappropriation citoyenne et patrimoniale par

- la valorisation d'une friche industrielle avec intégration du patrimoine ferroviaire et de la mémoire vivante des chemineaux (intégration des rails de chemins de fer dans la construction, consultation des chemineaux...)

- la valorisation et la réintroduction d'un patrimoine naturel (haies fruitières, espaces publics naturels)

- **Potentiel :**

L'aiguillage, suscite l'étonnement et devient un projet ambitieux et curieux par une signature architecturale très personnelle (charpente métallique apparente). Il est adaptable ailleurs en devenant une forme d'inspiration.

- **Bilan, suivi, projet d'évolution**

- Le projet a fait l'objet d'une validation citoyenne collective.

- La présence de partenaires clés du territoire (mission locale, CCI, CMA, Dynamique Sud d'Aisne, Conseil Régional...) permet une mixité sociale et offre des services accessibles et pertinents à la vie à dominante rurale.

- Une mise en tourisme du site est étudiée avec l'introduction d'activités touristiques et culturelles.

- Des études complémentaires sont réalisées (quartier de la gare, hôtel de formation, installation d'un tiers lieu) permettant de positionner l'agglomération comme une tête de réseau (local et départemental).

- L'Aiguillage contribue au développement des centralités du Sud de l'Aisne et participe à l'extension d'autres actions (actions cœur de ville et politique de la ville).

- La configuration de l'Aiguillage et sa numérisation, offre à l'heure du Covid de nouvelles perspectives de travail sur place et de télétravail ; limitant aussi les investissements futurs en constructions nouvelles (accueil de nouveaux services ou agents...)

- D'anciens bâtiments administratifs ont été libérés pour de nouveaux projets économiques (publics et/ou privés)

**3 Mots clés :** Aménagement - Mutualisation - Modernisation