#### Hem

## Jardinage et maraîchage participent au renouvellement d'un quartier en décrochage

## Le problème

La politique de renouvellement urbain de Hem répond à la nécessité de créer une unité dans un environnement urbain et social morcelé et organisé en plusieurs quartiers ne fonctionnant pas entre eux. Le quartier QPV « Lionderie – Trois Baudets » est en situation de décrochage au sein de la Ville, fortement marqué par les difficultés urbaines, économiques et sociales.

### Votre solution innovante

Dans un quartier classé Quartier Politique de la Ville proposer aux habitants, en un même lieu, des activités économiques en lien avec la solidarité et le développement durable.

# Les objectifs

- Objectif de production : maraichage en agriculture biologique
- Objectif social : créer un lieu de convivialité et d'échanges à proximité des quartiers prioritaires, lieu fédérateur aux échelles métropolitaines et régionales
- Objectif pédagogique : sensibiliser et former les écoles et la population des quartiers au jardinage biologique, à la biodiversité cultivée et au développement durable
- Objectifs liés à l'économie sociale et solidaire : le fonctionnement interne et les activités sont fondés sur un principe de solidarité, d'utilité et d'innovation sociales

# La description de l'innovation

#### Qui

La Ville avec les porteurs de projets qui prendront place dans la Ferme Braquaval (un restaurant, brasserie artisanale, la savonnerie artisanale, ainsi que le maraicher.) Les écoles et centres sociaux de la Ville, et le tissu associatif local.

- Pour qui: les habitants, notamment en quartiers QPV. Les futurs entrepreneurs.
- Quoi

Constatant un flux régulier de créateurs ou jeunes entreprises ne trouvant pas de locaux, de financements ou d'accompagnement, la Ville de Hem aidée par un cabinet spécialisé a défini, en 2011, une stratégie visant à améliorer cette situation : le Parcours Solidaire de l'Initiative. Le plan d'actions proposait de façon détaillée et très opérationnelle :

- La mise en place d'actions de sensibilisation à la création d'entreprises
- Des actions visant à un accompagnement plus efficace des porteurs de projets
- La création d'une offre immobilière adaptée à la demande locale
- De favoriser l'insertion et la formation du public éloigné de l'emploi.

La transformation de la Ferme de Braquaval via un chantier d'insertion figurait dans ce programme. En 2016, des travaux de réhabilitation ont pu être lancés grâce à divers partenariats et la mise en place d'un chantier d'insertion. Les marchés publics pour la phase 2 des travaux contiennent également une clause d'insertion.

Cette rénovation doit permettre la création d'un lieu de convivialité et d'échanges à proximité des quartiers prioritaires, lieu fédérateur aux échelles métropolitaines et régionales.

Il s'agira également de sensibiliser et former les écoles et la population des quartiers au jardinage biologique au sens large, à la connaissance de la biodiversité cultivée, au développement durable ainsi qu'au « bien manger ».

Le projet de la Ferme Braquaval apporte :

- Une valorisation du patrimoine historique
- Le développement de la connaissance des habitants sur les thématiques de développement durable et de la biodiversité
- Le maraichage en agriculture biologique de parcelles (2.8 hectares) en friche avant le projet
- Le développement d'un réseau de nouveaux acteurs (relation entre la brasserie, le restaurant, et le maraicher...) et une nouvelle économie en circuit court, sociale et solidaire, accessible à tous.

Le projet Braquaval a été retenu par la Métropole Européenne de la Ville pour réponse à la première vague de l'Appel à Projets « ANRU + QUARTIERS FERTILES ».

• Quand: Etudes entre 2015 et 2017; travaux de 2016 à septembre 2020.

# Les moyens humains et financiers

L'équipe projet de la Ferme Braquaval a été constituée en interne :

- La cellule de coordination de la Rénovation urbaine et Développement Economique assurant notamment les relations avec les porteurs de projets.
- Les services techniques et aménagement assurant la mise en œuvre du projet, son avancement, et le suivi des travaux.
- La cellule de coordination des projets et des contrats chargée du respect du planning de l'opération et de la recherche de financements.
  - Budget: 1 903 086 euros HT à charge de la Ville

Concours financier de la Métropole Européenne de Lille : 107 760 euros. La Région Hauts-de-France : 100 000 euros et l'Etat : 500 000 euros HT (Enveloppes Politique de la Ville).

### L'évaluation de l'innovation

- Impact attendu:
- Impact économique : le premier chantier d'insertion a déjà permis d'intégrer 9 personnes, dont 7 hémois : 3 d'entre eux ont retrouvé un emploi stable, d'autres sont repartis en formation pour finaliser leurs nouvelles compétences acquises.

Le projet Ferme Braquaval est un véritable moteur de création de nouvelles activités marchandes sur le territoire qui permettra des reconversions professionnelles, notamment le développement d'une agriculture raisonnée et biologique, concentrée sur des produits régionaux et ne nécessitant pas de pesticides.

- Impact social:

La Ferme Braquaval s'érigera comme un nouvel espace d'offres au public, basé sur le développement durable et l'économie sociale et solidaire.

- **Potentiel**: Le projet est facilement réplicable sur d'autres territoires.
- Bilan

La sélection des projets a permis le développement de quatre micro-entreprises (un restaurateur, le brasseur, la créatrice de la savonnerie artisanale, le maraicher)
La ville de Hem ambitionne également d'y installer un espace de coworking ou de meet-up.

**3 Mots clés :** Développement durable – économie circulaire – lien social