

Pilotage/Evaluation des politiques publiques

Région Nouvelle-Aquitaine

L'intelligence technologique territoriale au service des choix stratégiques.

Le problème

Dans un contexte économique globalisé, l'innovation est un facteur de compétitivité majeur des territoires. Les acteurs engagés dans le développement d'un territoire ont donc besoin d'outils performants pour la conception et la mise en œuvre de politiques d'innovation pertinentes.

Votre solution innovante

En s'appuyant sur le traitement de différentes sources d'information (brevets, communications scientifiques, liens financiers) le développement d'une pratique d'intelligence technologique territoriale permet de comprendre les écosystèmes d'innovation du territoire, de mieux appréhender ses spécificités et potentiels de développement et d'orienter les stratégies régionales d'investissement dans l'innovation et la recherche.

Les objectifs

Améliorer le taux de succès aux appels à projets européens des ressortissants du territoire.
Amplifier les relations scientifiques entre les acteurs industriels et académiques de la recherche.
Améliorer la compétitivité et l'attractivité du territoire.
Faciliter les choix stratégiques d'investissement régionaux auprès des acteurs innovants.

L'histoire de votre action innovante

- ***Qui***

Deux organisations : le pôle développement économique et environnemental de la Région Nouvelle Aquitaine et la plateforme de recherche universitaire VIA Inno spécialisée dans les approches d'intelligence technologique (université de Bordeaux ; GREThA UMR CNRS 5113).

- ***Pour qui***

Tous les acteurs engagés dans le développement territorial : les chargés de mission territoriaux, les élus et les autres acteurs de l'écosystème d'innovation : pôles de compétitivité/clusters, organismes de recherche, centres technologiques, collectivités territoriales...

- ***Quoi***

Partant du constat partagé de la nécessité de développer des démarches et méthodes dédiées aux besoins de la Région, les deux organisations ont fondé - en 2015 - un laboratoire commun « LITT » coanimé par des organes de gouvernance partagés. L'équipe se compose actuellement de 4 ingénieurs d'études et 4 chercheurs du côté de l'université et implique plus d'une vingtaine de chargés de mission appartenant à diverses directions du pôle.

L'intelligence technologique territoriale vise à offrir des méthodes opérationnelles et structurées permettant de comprendre les écosystèmes d'innovation et de résoudre des problématiques impossibles à traiter par les seules compétences internes de la Région, sur trois axes :

- la Recherche

- l'expérimentation/démonstration pour développer l'expertise sur des questions complexes ou originales de la Région

- la sensibilisation et des formations-actions afin d'ancrer la démarche sur le long terme

Depuis la mise en œuvre de cette initiative de nombreuses expérimentations ont permis d'améliorer l'action de la région dans ses missions auprès des acteurs de l'innovation du territoire. Quelques exemples :

-L'identification des atouts de la région en matière de fabrication additive a débouché sur un HUB européen sur l'appropriation des technologies numériques par les PME (DIHNAMIC).

--L'identification des compétences clés des acteurs régionaux publics et privés du domaine de la chimie du végétal a permis de renforcer le réseau de recherche régional sur l'économie forestière avec des compétences sur la valorisation des ressources en chimie du végétal.

---La contribution à l'étude des facteurs de performance des meilleurs centres technologiques internationaux afin de proposer des leviers d'action pour améliorer le panorama régional du transfert de technologie.

Ces initiatives se sont construites sous la forme de programme de recherche afin d'améliorer ces démarches sur des enjeux spécifiques (INEF4-Nobatek : innovation dans le bâtiment), de transfert de compétences (Pôle européen de la céramique) et même d'appui à la structuration de services (Technopole Unitec : Services d'intelligence technologique pour les start-ups du territoire).

- **Quand** : Janvier 2018 – Décembre 2021

Les moyens humains et financiers

Subventions de la Région à VIA Inno pour le laboratoire LITT (fonctionnement et investissement) : en 2019, 320 000 euros ; 2020, 635 000 euros ; 2021, 527 000 euros.

Estimation du coût des agents de la Région impliqués : 100 000 euros / an.

L'évaluation de l'innovation

- **Impact**

Une feuille de route est évaluée au cours du temps par les partenaires du projet.

L'originalité du laboratoire commun est reconnue par l'association des Régions de France qui place la Région comme un acteur pionnier et central dans l'utilisation de méthodes d'Intelligence Technologique Territoriale (ITT) qui diffuse son savoir-faire auprès d'une diversité d'acteurs allant des centres technologiques aux acteurs du développement économique territorial mais aussi aux établissements de recherche ou à des technopoles.

Une feuille de route est évaluée au cours du temps par les partenaires du projet.

- **Potentiel de diffusion et de répliation**

En développant des démarches d'ITT utilisables par tout acteur impliqué dans le développement territorial à travers la recherche et l'innovation l'objectif est d'en favoriser l'appropriation par le biais de formations. La plateforme VIA Inno de l'université de Bordeaux bénéficie ainsi d'une expertise qu'elle applique désormais avec le gouvernement du Pays Basque ou le Ministère de l'Enseignement Supérieur, Recherche et innovation.

- **Bilan, suivi, projet d'évolution**

L'intelligence technologique initialement adaptée pour des acteurs industriels est aujourd'hui accessible aux acteurs du développement territorial. Le laboratoire commun de recherche et d'expérimentation (cas unique pour une collectivité territoriale en France) permet de lever des verrous impossibles à résoudre sur les seules compétences internes de la Région en hybridant les compétences de chercheurs, d'experts d'intelligence technologique et d'experts de la Région.

La construction d'un réseau d'intelligence technologique territoriale pilotée par le laboratoire commun contribuera à une structuration cohérente, distribuée et adaptative de cette démarche au sein du territoire.

Mots clés :

Expérimentation - Recherche – Partenariat