

ENTRETIEN SOPHIE PRIMAS, PRÉSIDENTE DE TERRITORIA

« Les collectivités territoriales ont su réinventer l'innovation publique »

Le 8 décembre dernier, les 53 lauréats de la 35^e édition du Prix Territoria ont reçu leur trophée des mains de la présidente Sophie Primas, sénatrice des Yvelines et présidente de la commission des affaires économiques du Sénat, et en présence de Richard Ferrand, le président de l'Assemblée nationale.

■ **Vous avez remis 53 Territoria lors de la cérémonie de remise des trophées le 8 décembre dernier à l'Hôtel de Lassay. Quel regard portez-vous sur ce palmarès 2021?** Chaque année, le Prix Territoria est le reflet d'une société en mouvement. Une société qui a la volonté d'innover pour être un acteur du monde de demain. La 35^e édition du Prix Territoria est une édition particulière qui s'inscrit dans une deuxième année de pandémie et les innovations locales en sont le reflet. Les actions réalisées par les collectivités sont inscrites dans la durée, et s'appuient souvent sur des changements d'organisation interne, à l'inverse de la première année de Covid où elles avaient réagi dans l'urgence. La force du maillage territorial de la France est, sans hésitation, plus que présente cette année au travers des 53 initiatives primées.

■ **Pouvez-vous illustrer ce constat ?**

Qu'il s'agisse de la ville de Limoges avec une démarche d'économie circulaire par le recyclage des masques en un kit pour écolier, du vélodrome national de Saint-Quentin-en-Yvelines, devenu le premier vaccinodrome de France, ou encore du département des Vosges avec les #mémoiresdeconfinement des archives départementales, tous ces Territoria montrent la réactivité des collectivités.

À travers ces dossiers transparents les effets les plus im-

portants de la crise sanitaire sur le fonctionnement des collectivités territoriales et leurs réponses les plus remarquables pour en faire, une fois de plus, un accélérateur de changement, une opportunité de modernisation et un champ d'expérimentation ouvert sur des méthodes, des outils et des partenariats inédits. Aujourd'hui, un grand nombre de ces actions ont vocation à se poursuivre sur le long terme, et même à s'inscrire dans les mémoires. Pendant ces deux dernières années, force a été de constater que les collectivités territoriales ont su réinventer l'innovation publique.

■ **Pensez-vous que les crises – sanitaires, politiques, économiques ou environnementales – soient propices à l'innovation ?**

Nous sommes dans une période singulière où après de grands phénomènes de recentralisation du fonctionnement de l'État, tout le monde se cherche sur des éléments de décentralisation. Là où il y a des blocages nationaux, territorialement on peut mettre en place l'innovation. Territorialement, on peut aller chercher des pépites. Territorialement, on porte des nouveautés. Les transitions s'accroissent et aller chercher les bonnes idées partout sur le territoire est donc plus que jamais nécessaire et fédérateur.

■ **Tous les territoires peuvent-ils faire preuve d'innovation ?**

L'innovation se niche dans une communauté de communes dans le sud de la France, au cœur de Paris ou encore dans un CCAS de l'Aisne, elle est dans tous les types de collectivités, tous les territoires et tous les sujets qui intéressent la vie quotidienne de nos concitoyens. L'énergie de notre pays est dans chacun de nos territoires, qu'il s'agisse



© Nicolas Fagot Studio 9

d'une petite ou d'une grande ville, d'un petit ou d'un grand projet. L'innovation politique et l'innovation de politique publique se trouvent au plus près des citoyens, dans les territoires, au plus près des besoins. C'est là où elle est la plus décentralisée, bien sûr, mais surtout différenciée. On ne fait, en effet, pas la même chose dans l'est de la France que dans les Alpes, à Paris ou à Brest. C'est cette diversité de propositions qui nous intéresse : sur des enjeux similaires tels que la qualité de vie, la transition énergétique, les réponses ne sont pas les mêmes. C'est ce que représente Territoria, cette capacité du territoire à incarner cela.

■ **Quel bilan faites-vous de votre première année de présidence de l'Observatoire Territoria ?**

L'Observatoire Territoria est avant tout un laboratoire d'observation et de réflexion sur ce qu'est l'innovation territoriale. Et comment à partir de l'innovation territoriale, on peut diffuser des initiatives à d'autres collectivités. L'idée n'est pas d'imposer mais de partager des bonnes pratiques, des politiques publiques en les adaptant. Qu'il s'agisse de la richesse des sujets que nous avons eu la chance de découvrir, de la qualité de la mise en pratique de ces actions ou encore de la diversité des idées, je suis fière

d'être la présidente de l'Observatoire Territoria et de pouvoir, grâce à cela, rendre hommage à l'inventivité de nos territoires. Nous devons être fiers de ce que nous faisons dans chacun de nos territoires, c'est le sens de Territoria.

■ **Le Prix Territoria 2022 va prochainement être lancé. À quelles questions et solutions serez-vous particulièrement sensible lors de cette nouvelle édition ?**



© Nicolas Fagot Studio 9

Prix Territoria 2022, c'est parti !

Votre collectivité ose l'innovation ? Le Prix Territoria récompense les précurseurs avec l'objectif de faire connaître et essayer les bonnes pratiques dans tous les domaines de l'action publique locale. Qu'il s'agisse de la cible visée par l'action, de la démarche et des partenariats mis place pour atteindre les objectifs ou d'un nouveau service rendu aux usagers du territoire, toutes les initiatives intéressent le jury du Prix Territoria, présidé par le ministre en charge des Collectivités territoriales.

Pour candidater : www.observatoireTerritoria.fr

