

### Le contexte de l'innovation

En 1995, la ville de Houilles est dans une situation économique catastrophique : surendettement, ville déstructurée, ville-dortoir, patrimoine mal entretenu, trois ZAC ouvertes en pleine crise immobilière.

Sa capacité de remboursement de la dette s'étale sur 27 ans. Les banques refusent les prêts.

Une situation préoccupante, aggravée par la désertification de la ville et le non-renouvellement des générations.

Face à une telle situation, il faut assainir les finances tout en travaillant à installer un climat de confiance et à donner du sens à la ville.

### L'idée innovante

Forger un axe central, véritable colonne vertébrale de la ville, sur lequel viendront s'implanter les éléments indispensables à son développement : bâtiments administratifs, commissariat, commerces et marché, pôle culturel, conservatoire, espaces verts, gare, voies de circulation douce, sites historiques...

### L'objectif recherché

- Réussir le pari d'un projet pluriannuel de longue durée (18 ans)
- Acquérir la confiance des Ovillois pour redonner un sens à une ville non seulement surendettée, mais aussi très urbanisée (manque de foncier).

### La démarche mise en œuvre

- Programmation

Mettre en œuvre une politique de gestion budgétaire drastique pour redresser les finances de la commune, sans pour autant augmenter la fiscalité locale, tout en assurant la pérennité des services municipaux rendus à la population.

Établir un diagnostic général de la ville et en dégager une politique de réhabilitation sociale et urbaine en créant un axe central, véritable colonne vertébrale de la ville, à partir duquel les réalisations effectuées seront déclinées dans tous les quartiers.

- Partenariats

Sénat, Assemblée nationale, Conseil régional, Conseil général des Yvelines, RFF, SNCF, STIF, Syndicat intercommunal d'assainissement, etc.

### Le contenu de la réalisation

Les différentes étapes :

1995-2014 : la rénovation de la zone d'aménagement concerté (ZAC) du quartier de l'Église a permis de réaliser un ensemble aéré et homogène d'habitations collectives. Sur la totalité de l'opération, 702 logements dont 160 logements sociaux seront livrés à l'horizon 2014.

1997 : le bâtiment du centre communal d'action sociale est entièrement rénové et rendu accessible.

1998 : l'aménagement de la place Victor-Schœlcher est lancé.

2000 : remise aux normes de sécurité et d'hygiène du marché couvert, conformément aux directives européennes.

2002 : réalisation du square Saint-Nicolas en plein centre-ville.

2004 : la rue commerçante du centre-ville Gabriel-Péri fait peau neuve. D'importants travaux d'assainissement et de branchements sont engagés.

2004-2009 : les travaux d'aménagements de la gare de Houilles-Carières sont lancés.

2005 : construction de la crèche « Les Alizés » (18 nouveaux berceaux).

2006 : restructuration de l'école maternelle Francis-Julliand.

2007 : un important programme d'extension de locaux des groupes scolaires Toussaint-Guesde s'achève.

2009 : le pôle culturel la Graineterie, un centre d'art contemporain, voit le jour.

2010 : un nouveau commissariat est inauguré. D'une superficie de près de 1 400 m<sup>2</sup>, il affiche une architecture résolument contemporaine et peut accueillir jusqu'à 80 policiers.

2010 : la crèche Charles-de-Gaulle s'habille de neuf.

2011 : la Ville acquiert la maison où vécut Victor Schœlcher.

2013 : un nouveau conservatoire ouvre ses portes. Cet équipement culturel haut de gamme, édifié sur trois niveaux, offre des conditions optimales d'apprentissage.

Les moyens humains et financiers

Les services municipaux de la Ville.

Des subventions (18 millions) : dotation d'action parlementaire par le ministère de l'Intérieur sur demande des parlementaires, Sénat, Assemblée nationale, Conseil régional d'Île-de-France, Conseils généraux des Yvelines et du Val- d'Oise, Sitru, RFF, STIF, fédérations sportives, CCBS, etc.

A titre indicatif, de 2008 à 2013, les investissements de la ville sur ce projet « axe central de développement » sont estimés à 23 millions euros TTC

Depuis 1995 le total des dépenses d'équipement est de 136 millions.

Le bilan de la réalisation

Une ville autrefois ville-dortoir est devenue une ville à vivre et à y vivre bien.

Houilles est désormais une ville attractive.

La politique de réhabilitation du centre-ville menée par la commune depuis 1995 a permis de redonner du sens à la ville tout en poursuivant une gestion maîtrisée de ses finances :

- Capacité de remboursement de la dette actuelle : compte administratif 2012  
*Encours de la dette /recettes réelles de fonctionnement*  
Ville de Houilles : 32.8%  
Moyenne nationale : 71.3%  
*Encours de la dette/Population*  
Ville de Houilles : 422€  
Moyenne nationale : 1063  
*Capacité de désendettement de la ville* : 1.8 année au 31/12/2012
- Taux de TH et FB inchangés de 2004 à 2012 (progression inférieure à 2% entre 1995 et 2004)

L'aménagement de cet axe nord-sud se poursuivra de la mairie jusqu'à la gare.

Il concernera le prolongement du mail piétonnier, la construction d'habitations et de commerces de proximité.

PJ : Dossier de présentation et CD